

6 経営改善のための具体的計画

(1) 増収対策

料金に関する事項

ア 亜急性入院管理料による増収

イ 登録医の実施及びオープン病床の推進により一般病床の稼働率の向上を図ります。

(登録医は、平成18年5月10日現在73名)

ウ 病院駐車場の有料化を図ります。(21年度実施予定)

年度	内容	増収及び削減効果額 (単位:千円)				
		18年度	19年度	20年度	21年度	22年度
17年度～	亜急性入院管理料による増収	37,413	44,895	52,378	59,860	59,860
21年度～	病院駐車場の有料化				7,200	7,200

その他

ア 新病院敷地外にある駐車場等を売却します。(21年度実施予定)

イ 新病院における個室増による室料差額の増収を図ります。(現在の個室29室から65室へ)

ウ 診療報酬査定減の防止徹底を図ります。(18年度査定漏れ0.20%以内、19年度0.18%以内、20年度0.16%以内、21年度0.14%以内、22年度0.12%以内)

年度	内容	増収及び削減効果額 (単位:千円)				
		18年度	19年度	20年度	21年度	22年度
18年度	診療報酬査定減の防止徹底	1,000	2,000	3,000	3,000	3,200
21年度	新病院敷地外にある駐車場の売却				100,000	
19年度～	新病院における室料差額の増収		18,013	127,730	127,730	127,730

(2) 経費削減

人件費に関する事項

ア 単労職を退職不補充とします。

イ 通勤手当及び住居手当の見直しを行います。

ウ 特殊勤務手当での見直しを行います。(診療従事手当、救急待機手当を除く。一般会計に併せて実施します。)

年度	内容	増収及び削減効果額 (単位:千円)				
		18年度	19年度	20年度	21年度	22年度
17年度	単労職の退職不補充	8,000	16,000			64,000
19年度～	通勤手当の見直し(距離区分見直し)		1,178	1,178	1,178	1,178
19年度～	住居手当の見直し(持ち家支給の見直し)		1,692	1,692	1,692	1,692

その他

- ア 事務局業務課内にある、庶務係と会計係を統合します。(18年度実施)
- イ 職員の旅費の見直しを行います。(一般会計に併せて19年度実施予定)
- ウ 深井戸使用による水道料金の削減を図ります。(20年度実施予定)
- エ 電子カルテ導入に伴う医事業務及び外来受付委託業務の見直しをします。(委託人数3名の削減 20年度実施予定)
- オ 精神病床50床削減します。(21年度実施予定)

年度	内容	増収及び削減効果額 (単位:千円)				
		18年度	19年度	20年度	21年度	22年度
18年度～	庶務係と会計系の統合(係長職の減)	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500
19年度～	職員の旅費の見直し(県内日当の廃止等)		1,000	1,000	1,000	1,000
19年度～	深井戸使用による水道料金の削減			2,000	2,000	2,000
19年度～	医事業務及び外来受付委託業務見直し			10,689	10,689	10,689
21年度～	精神病床の50床削減(看護助手削減)			5,000	5,000	5,000

(3)その他

サービス向上に関する事項

- ア 待遇向上の強化に努めます。(定期的な待遇研修会の実施 17年度から実施)
- イ 郵便振替口座を開設し、患者の利便性を図ります。(18年度実施予定)

民間的経営手法等の導入に関する事項

- ア ボイラー運転業務の委託(19年度実施予定)
- イ 電話交換業務の委託(20年度実施予定)
- ウ 検査業務の部分委託、物品管理業務の委託について検討します。(18年度から)

年度	内容	増収及び削減効果額 (単位:千円)				
		18年度	19年度	20年度	21年度	22年度
20年度～	電話交換業務の委託			5,500	5,500	5,500

他会計からの支援に関する事項

18年度から22年度までの5年間に於いて、一般会計から合計13億円の繰出基準外の支援を得ます。

年度	内容	増収及び削減効果額 (単位:千円)				
		18年度	19年度	20年度	21年度	22年度
18年度～	一般会計からの支援	200,000	200,000	300,000	300,000	300,000

その他

- ア 地方公営企業法の全部適用について検討します。(18年度から)
- イ 病院経営の透明化と職員のコスト意識の向上を図るため、バランス・スコアカードを作成します。(18年度から)